

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**СОГЛАСОВАНО**

**Заведующий кафедрой**

**Кафедра международной и  
управленческой экономики**

наименование кафедры

подпись, инициалы, фамилия

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

институт, реализующий ОП ВО

**УТВЕРЖДАЮ**

**Заведующий кафедрой**

**Кафедра международной и  
управленческой экономики**

наименование кафедры

**к.э.н., доцент С.Л. Улина**

подпись, инициалы, фамилия

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

институт, реализующий дисциплину

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Дисциплина Б1.В.02 Проектное управление

Направление подготовки /  
специальность \_\_\_\_\_

Направленность  
(профиль) \_\_\_\_\_

Форма обучения

очная

Год набора

2021

Красноярск 2021

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования с учетом профессиональных стандартов по укрупненной группе

380000 «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ»

---

Направление подготовки /специальность (профиль/специализация)

38.04.03 Управление персоналом

---

Программу  
составили

к.э.н, Доцент, Зеленский Павел Сергевич

---

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью дисциплины является освоение магистрантами базовых методологий проектного управления, как классических так и современных, и получения навыков инициации и планирования проекта, моделирования с помощью специализированного программного обеспечения, анализа участников и построения коммуникаций, оценки рисков и результатов проекта.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

<b>УК-2:Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
<b>УК-2.1:Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения</b>	
Уровень 1	методологические основы управления проектами
Уровень 1	разработать концепцию проекта в рамках обозначенной профессиональной проблемы
Уровень 1	документированием проекта в соответствии с принятыми стандартами
<b>УК-2.2:Видит образ результата деятельности и планирует последовательность шагов для достижения данного результата. Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения</b>	
Уровень 1	сущность и технологии осуществления этапа планирования проекта в своей профессиональной сфере
Уровень 1	реализовать этап планирования проекта в своей профессиональной сфере
Уровень 1	документированием результатов этапа планирования проекта
<b>УК-2.3:Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих противоречий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами</b>	
Уровень 1	как организовать работу команды по реализации проекта в соответствии с планом-графиком
Уровень 1	организовать мониторинг хода выполнения проекта в соответствии с разработанным планом-графиком
<b>УК-2.4:Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)</b>	
Уровень 1	как увидеть практическую значимость, предложить алгоритм

	внедрения результатов проекта, учитывая материальные, кадровые и иные ресурсы внедряющей организации
Уровень 2	предложить алгоритм внедрения результатов проекта, учитывая материальные, кадровые и иные ресурсы внедряющей организации. Участвовать во внедрении (при его наличии)

#### 1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Практика по профилю профессиональной деятельности

Научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы)

#### 1.5 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

<https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=27285>

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	Семестр
		1
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>3 (108)</b>	<b>3 (108)</b>
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1 (36)</b>	<b>1 (36)</b>
занятия лекционного типа	0,33 (12)	0,33 (12)
занятия семинарского типа		
в том числе: семинары		
практические занятия	0,67 (24)	0,67 (24)
практикумы		
лабораторные работы		
другие виды контактной работы		
в том числе: групповые консультации		
индивидуальные консультации		
иная внеаудиторная контактная работа:		
групповые занятия		
индивидуальные занятия		
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>2 (72)</b>	<b>2 (72)</b>
изучение теоретического курса (ТО)		
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)		
реферат, эссе (Р)		
курсовое проектирование (КП)	Нет	Нет
курсовая работа (КР)	Нет	Нет
<b>Промежуточная аттестация (Зачёт)</b>		

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час)	Формируемые компетенции
			Семинары и/или Практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или Практикумы (акад. час)		
1	2	3	4	5	6	7
1	1) основы проектного управления, общепринятые международные и национальные стандарты и методологии, основные понятия, система управления проектами, программа, жизненный цикл проекта, формирование паспорта (устава) и сводного плана проекта;	3	4	0	10,5	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4

2	<p>2) области знаний в управлении проектами и автоматизация основных процессов управления проектами, понятия ИСУП – информационной системы управления проектами, ее место в управлении компанией / проектами. Основные средства цифровизации проектного управления, управление содержанием проекта, иерархическая структура работ, календарно-сетевое планирование, виды сетевых графиков, критический путь, критическая цепь, связи между работами, оптимизация графика, управление ресурсами.</p>	5	10	0	30	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4
---	---	---	----	---	----	--------------------------------

3	3) построение плана коммуникаций, управление командой, основные средства коммуникаций, управление рисками проекта, стратегии управления рисками	3	6	0	25,5	УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4
4	4) гибкое управление проектами, agile и его основные фреймворки (SCRUM и др)	1	4	0	6	УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4
Всего		12	24	0	72	

### 3.2 Занятия лекционного типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	Тема 1. Основы проектного управления: общепринятые международные и национальные стандарты и методологии, основные понятия, признаки проекта, принципы системного управления проектами, различные типы организаций и проекты, проектная зрелость	2	0	0



2	1	Тема 2. Управление интеграцией и заинтересованными сторонами. Жизненный цикл проекта, области знаний в управлении проектами. Управление интеграцией проекта – паспорт проекта, рамки проекта (ограничения и допущения). Управление заинтересованными сторонами проекта, стратегии и средства коммуникаций	1	0	0
3	2	Тема 3. Информационная система управления проектами (ИСУП) в организации, ее место и назначение, возможности самостоятельных приложений и сред (MSP, Advanta и др.) и модулей ERP для управления проектами	1	0	0
4	2	Тема 4. Управление содержанием проекта – определение рамок проекта, продукт (результат проекта), целеполагание и важность целей проекта (SMART), иерархическая структура работ, принципы декомпозиции работ	1	0	0

5	2	Тема 5. Управление сроками – сетевое планирование, календарно-сетевое планирование, виды сетевых графиков, критический путь, критическая цепь, связи между работами, особенности построения сетевого графика в различных приложениях, оптимизация графика	2	0	0
6	2	Тема 6. Управление ресурсами – виды ресурсов, особенности планирования ресурсов в различных приложениях, ограничения, выравнивание ресурсов, оптимизация ресурсов	1	0	0
7	3	Тема 7. Управление стоимостью – основы управление стоимостью проекта, финансовое моделирование проектов в различных приложениях	1	0	0
8	3	Тема 8. Управление рисками – идентификация рисков, план управления рисками, возможности для управления рисками проектов в различных приложениях	1	0	0
9	3	Тема 9. Управление коммуникациями – план коммуникаций, средства коммуникаций, цифровизация коммуникаций в программных продуктах	1	0	0

10	4	Тема 10. Гибкое управление – разница жизненных циклов в водопадной модели и гибких подходах. SCRUM. Особенности гибких подходов к управлению проектами. Спринты и повторяющиеся задачи. Гибридные методы управления проектами. Программное обеспечение	1	0	0
Всего			12	0	0

### 3.3 Занятия семинарского типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	Тема 1. Основы проектного управления: общепринятые международные и национальные стандарты и методологии, основные понятия, признаки проекта, принципы системного управления проектами, различные типы организаций и проекты, проектная зрелость	2	0	0
2	1	Тема 2. Управление интеграцией и заинтересованными сторонами. Жизненный цикл проекта, области знаний в управлении проектами. Управление интеграцией проекта – паспорт проекта, рамки проекта (ограничения и допущения). Управление заинтересованными сторонами проекта, стратегии и средства коммуникаций	2	0	0

3	2	Тема 3. Информационная система управления проектами (ИСУП) в организации, ее место и назначение, возможности самостоятельных приложений и сред (MSP, Advanta и др.) и модулей ERP для управления проектами	2	0	0
4	2	Тема 4. Управление содержанием проекта – определение рамок проекта, продукт (результат проекта), целеполагание и важность целей проекта (SMART), иерархическая структура работ, принципы декомпозиции работ	2	0	0
5	2	Тема 5. Управление сроками – сетевое планирование, календарно-сетевое планирование, виды сетевых графиков, критический путь, критическая цепь, связи между работами, особенности построения сетевого графика в различных приложениях, оптимизация графика	4	0	0
6	2	Тема 6. Управление ресурсами – виды ресурсов, особенности планирования ресурсов в различных приложениях, ограничения, выравнивание ресурсов, оптимизация ресурсов	2	0	0
7	3	Тема 7. Управление стоимостью – основы управления стоимостью проекта, финансовое моделирование проектов в различных приложениях	2	0	0

8	3	Тема 8. Управление рисками – идентификация рисков, план управления рисками, возможности для управления рисками проектов в различных приложениях	2	0	0
9	3	Тема 9. Управление коммуникациями – план коммуникаций, средства коммуникаций, цифровизация коммуникаций в программных продуктах	2	0	0
10	4	Тема 10. Гибкое управление – разница жизненных циклов в водопадной модели и гибких подходах. SCRUM. Особенности гибких подходов к управлению проектами. Спринты и повторяющиеся задачи. Гибридные методы управления проектами. Программное обеспечение	4	0	0
Всего			24	0	0

### 3.4 Лабораторные занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Всего					

## 4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Вырупаева Т. В., Зеленский П. С., Зимнякова Т. С., Нагаева О. С., Поподько Г. И., Улина С. Л., Элияшева М. И.	Управление проектами и организационными изменениями. Сборник учебных кейсов: учебно-методическое пособие	Красноярск: СФУ, 2018

## 5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

## 6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

6.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Аньшин В. М., Ильина О. Н.	Управление проектами. Фундаментальный курс: учебник для бакалавриата и магистратуры вузов по направлению подготовки "Менеджмент"	Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2013
Л1.2	Поподько Г. И., Зимнякова Т. С., Нагаева О. С., Зеленский П. С., Улина С. Л., Элияшева М. И.	Управление проектами: учебное пособие	Красноярск: СФУ, 2017
6.3. Методические разработки			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Вырупаева Т. В., Зеленский П. С., Зимнякова Т. С., Нагаева О. С., Поподько Г. И., Улина С. Л., Элияшева М. И.	Управление проектами и организационными изменениями. Сборник учебных кейсов: учебно-методическое пособие	Красноярск: СФУ, 2018

## 7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Э1	1.Электронно-библиотечная система СФУ	<a href="https://bik.sfu-kras.ru/">https://bik.sfu-kras.ru/</a>
Э2	2.Блог группы компаний ADVANTA	<a href="https://www.advanta-group.ru/blog/">https://www.advanta-group.ru/blog/</a>
Э3	3.PM Logic	<a href="http://pmlogic.ru/materialyi/">http://pmlogic.ru/materialyi/</a>
Э4	4.Project Libre	<a href="https://www.projectlibre.com/">https://www.projectlibre.com/</a>
Э5	5.Битрикс24	<a href="https://www.bitrix24.ru/">https://www.bitrix24.ru/</a>
Э6	Управление Федеральной службы государственной статистики по Красноярскому краю, Республике Хакасия и Республике Тыва	<a href="https://krasstat.gks.ru/">https://krasstat.gks.ru/</a>

## **8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Реализация дисциплины происходит в системе дистанционного обучения СФУ «Е курсы»

<https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=27285>

где содержится рабочая тетрадь для выполнения самостоятельной работы, методические рекомендации к выполнению отдельных заданий, методические рекомендации к работе лекции и кейсы, тестовые задания.

## **9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)**

### **9.1 Перечень необходимого программного обеспечения**

9.1.1	Для реализации курса используются такие цифровые инструменты как:
9.1.2	Инструменты командной работы с элементами agile: Jira, Trello, Битрикс24 и др.;
9.1.3	Планировщики: Project Libre, Google Gantter и др.;
9.1.4	Финансовое моделирование проектов и управление рисками –Project Expert, Альт-Инвест и др.;
9.1.5	Комплексные информационные системы управления проектами: Advanta, ПМ Форсайт, MS Project и др.

### **9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем**

## **10 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

– аудитории оснащенные проекционным оборудованием, компьютерами с доступом в интернет